



2015

VÝROČNÍ ZPRÁVA

OBSAH VÝROČNÍ ZPRÁVY

- 1 Úvod**
- 2 Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku**
 - 2.1 Historie Společnosti**
 - 2.2 Podnikatelská činnost**
 - 2.3 Systém řízení**
 - 2.4 Výroba a prodej**
 - 2.5 Lidé**
 - 2.6 Investice**
 - 2.7 Údaje o hospodaření**
 - 2.8 Předpokládaný vývoj v roce 2016**

Přílohy:

- 1. Zpráva auditora**
- 2. Rozvaha**
- 3. Výkaz zisků a ztrát**
- 4. Příloha účetní závěrky**
- 5. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami**

1. Úvod

Společnost THK RHYTHM AUTOMOTIVE CZECH a.s. (dále jen „Společnost“) předkládá akcionářům, úřadům, obchodním partnerům a veřejnosti výroční zprávu za rok 2015.

Obsahem je zpráva vedení o podnikatelské činnosti společnosti v roce 2015, hodnocení činnosti společnosti v roce 2015 (údaje o hospodaření uvedené v roční závěrce, zpráva o stavu majetku k 31. 12. 2015), výrok auditora a podnikatelské záměry pro následující rok 2016.

Základní údaje

Obchodní firma: THK RHYTHM AUTOMOTIVE CZECH a.s.
IČO: 48244716
Sídlo: Strojírenská 160/III, 380 17 Dačice
Právní forma: akciová společnost
Předmět činnosti: Obráběčství
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů,
elektronických a telekomunikačních zařízení
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3
živnostenského zákona

2. Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku

2.1. Historie společnosti

Rok 1965 je považován za zahájení strojírenské výroby v dačické továrně, která v současnosti spadá pod koncern THK. V roce 1968 přebírá závod výrobu řízení pro osobní automobily a v roce 1972 výrobu řízení pro nákladní automobily Avia typu Gemer. Ve stejném roce se zřizuje samostatné konstrukční oddělení, které vyvíjí nové hřebenové řízení pro osobní automobily Škoda 105 a 120, na něž navazuje hřebenové řízení pro vůz Favorit. V sedmdesátých letech je závod převzat firmou Praga, v roce 1986 se stává součástí koncernu Avia. V těchto letech přibývá k výrobě řízení i výroba motorových ventilů. K 1. červenci 1990 se tehdejší DAS osamostatňuje jako státní podnik přímo řízený ministerstvem hutnictví a strojírenství.

K 1. 3. 1993 vznikla akciová společnost s názvem TRW – DAS a.s. Přelomovým datem v dějinách závodu je 21. duben 1993, kdy společnost TRW GmbH für industrielle Beteiligungen spravující majetkové účasti TRW v Evropě, odkoupila od Fondu národního majetku 92 % akcií a stala se tak majoritním akcionářem. Společnost se na počátku nového tisíciletí koncentruje na produkci kloubů řízení a nově i podvozkových kloubů a opouští výrobu kompletů řízení. Společnost TRW Automotive GmbH (původně TRW GmbH für industrielle Beteiligungen) se stala jediným akcionářem společnosti na základě přechodu účastnických cenných papírů v souladu s ustanovením § 183i a násl. Obchodního zákoníku v roce 2005. V témže roce společnost otevřela vývojové centrum. Přelomem v produktovém portfoliu je začátek výroby

podvozkových ramen v roce 2007, dalším podvozkovým dílem zařazeným do výroby byly v dalších letech stabilizátory. V průběhu roku 2009 došlo ke změně vlastnické struktury, kdy Společnost byla vlastněna společnostmi: TRW Automotive Czech s.r.o. s majetkovým podílem 99,9% a TRW International Holdings B.V. s podílem 0,1%. V průběhu roku 2014 přešel podíl TRW International Holdings B.V. na majoritního akcionáře. Rok 2015 přinesl nejprve odprodej výroby motorových ventilů společnosti Federal-Mogul (která zůstává v nájmu v areálu společnosti) a následně změnila vlastníka celá společnost – společnost THK CO., LTD. se sídlem v Tokiu odkoupila 100% akcií od TRW Automotive Czech s.r.o. Díky rychlému růstu produkce byla společnost schopna postavit novou výrobní halu, která pokryla požadavky na výrobní plochu.

Společnost se tedy stala součástí nadnárodní skupiny THK a je jedním z hlavních závodů její automotive divize. THK tak rozšířila svou působnost v produkci podvozkových dílů na evropský kontinent.

Společnost se v současnosti zaměřuje na výrobu podvozkových dílů a dílů řízení pro osobní a menší míře i nákladní automobily.

2.2. Podnikatelská činnost

Díky prodeji produkce motorových ventilů došlo v roce 2015 k poklesu tržeb. Pokud se však podíváme pouze na podvozkové díly a díly řízení, pak výroba i tržby mírně vzrostly již čtvrtý rok v řadě.

Nadále pokračujeme v implementaci procesů nejen v oblasti výroby, ale i logistiky a dalších podpůrných procesů. Prioritou se stává optimalizace využití výrobních kapacit s ohledem na kvalitu a náklady produkce. Velkou pozornost věnujeme i principům bezpečnosti práce a principům šetrného chování k životnímu prostředí.

Vývojové a testovací centrum se po zrušení teamu pro řízení zaměřuje nyní pouze na podvozkové díly a klouby řízení. Provádí jak výzkum a vývoj, tak podporuje sériovou výrobu skrze svoje testovací kapacity. Stále rovněž poskytuje podporu Technologickému centru Duesseldorf (TCD) v Německu.

2.3. Systém řízení

Firma má zavedený systém řízení kvality podle ISO TS 16949 : 2009. Tento systém byl úspěšně re-certifikován v květnu roku 2013. V roce 2015 Společnost úspěšně prošla již druhým kontrolním auditem.

V oblasti životního prostředí je firma certifikována dle ISO 14001 : 2004 + cor 1: 2009. Tento systém byl úspěšně re-certifikován v dubnu roku 2015.

V oblasti bezpečnosti práce byla Společnost v roce 2014 úspěšně certifikována dle požadavků ILO-OSH 2001 a OHSAS 18001:2007 a smí užívat logo a označení „Bezpečný podnik“. Platnost certifikátu je do roku 2017.

V oblasti požární ochrany se firma řídí platnou legislativou ČR.

2.4. Výroba a prodej

V roce 2015 společnost zaznamenala pokles tržeb o 4 %. Pokles způsobil prodej produkce motorových ventilů. V oblasti výrobků pro řízení a podvozky jsme zaznamenali mírný nárůst a to především u kontrolních ramen a stabilizátorů, objem prodaných dílů řízení stagnoval. Mírné oživení zaznamenala i produkce pro nákladní automobily.

Implementace principů štíhlé výroby a hledání efektivnějšího využití našich interních kapacit bylo hlavní náplní ve výrobní oblasti i v roce 2015. Předpokládaný razantní nárůst produkce v následujících letech vyvolává tlak hlavně na lepší využití výrobních a logistických ploch. Podniková infrastruktura byla doplněna výstavbou nové výrobní haly v severní části areálu s možností jejího dalšího rozšíření.

Vývoj výroby a prodejů po produktových skupinách/Production and sales development

Produkty/ Products		2011	2012	2013	2014	2015	změna 2015/ 2014 (%)
Vnější klouby	tis. ks - '000 pcs	9 704	8 953	8 227	8 157	8 217	0,74%
Outer Ball Joints	tis. Kč - '000 CZK	869 045	844 153	801 332	893 900	888 095	-0,65%
Axiální kloub	tis. ks - '000 pcs	10 115	8 779	8 897	8 784	8 970	2,12%
Inner Ball Joints	tis. Kč - '000 CZK	625 619	583 165	598 895	655 093	670 745	2,39%
Kolový kloub	tis. ks - '000 pcs	5 604	5 876	6 817	7 535	7 949	5,49%
Suspension Ball Joints	tis. Kč - '000 CZK	592 613	681 366	759 152	917 116	970 819	5,86%
Kontrolní ramena	tis. ks - '000 pcs	2 220	2 150	2 326	2 610	2 837	8,71%
Control Arms	tis. Kč - '000 CZK	414 822	563 382	625 536	740 698	886 403	19,67%
Vodící tyče	tis. ks - '000 pcs	256	252	252	243	264	8,61%
Radius Rods	tis. Kč - '000 CZK	341 669	357 743	338 682	362 002	375 591	3,75%
Dutý kolový kloub	tis. ks - '000 pcs	456	182	222	177	128	-28,05%
Pillow Ball Joints	tis. Kč - '000 CZK	46 522	30 814	32 361	34 966	31 750	-9,20%
Stabilizátory	tis. ks - '000 pcs		123	1 339	1 790	2 041	13,99%
Stabilizer Links	tis. Kč - '000 CZK		9 358	111 549	164 149	176 558	7,56%
Ostatní (včetně dílů řízení)	tis. Kč - '000 CZK	6 299	2 738	71 968	4 322	5 287	22,32%
Other							
Celkem závod Řízení	tis. ks - '000 pcs	28 360	26 315	28 080	29 297	30 406	3,79%
L&S Total	tis. Kč - '000 CZK	2 898 316	3 072 719	3 339 474	3 772 246	4 005 248	6,18%
Závod Ventilů	tis. ks - '000 pcs	14 947	17 366	19 540	21 252	1 920	-90,96%
Engine Valves	tis. Kč - '000 CZK	354 286	419 416	481 586	526 834	46 416	-91,19%
Služby	tis. Kč - '000 CZK	28 407	48 497	53 738	44 261	94 866	114,33%
Services							
Celkem THK RHYTHM AUTOMOTIVE CZECH a.s.	tis. Kč - '000 CZK	3 281 009	3 540 632	3 874 798	4 343 341	4 146 530	-4,53%

2.5. Lidé

Díky prodeji výroby motorových ventilů v únoru 2015 došlo ke konci roku ke snížení celkového počtu zaměstnanců z 1 131 na 807. S odhlédnutím od této skutečnosti počet zaměstnanců na výrobě kloubů vzrostl a nárůst je očekáván i v průběhu roku 2016.

2.6. Investice

V roce 2015 společnost celkem proinvestovala 183 777 tis. Kč, což oproti roku 2014 znamenalo pokles investovaných prostředků (224 608 tis. Kč). Musíme však vzít v potaz prodej části podniku společnosti Federal-Mogul.

Investiční prostředky byly směřovány jednak do nové infrastruktury, kde se postavila nová výrobní hala, a jednak do strojního vybavení pro projekty nových výrobků. Nakupovaly se montáže i obráběcí centra a nejvýznamnějšími projekty byly ramena Audi MLBevo, OBJ/SBJ Renault CMF1, OBJ Fiat B-SUV či SBJ Ford C490. Rovněž byly nakoupeny první stroje pro velký projekt Alfa Romeo Giorgio, pro který budeme vyrábět široké portfolio podvozkových dílů.

2.7. Údaje o hospodaření

Společnosti v roce 2015 snížily tržby v porovnání s rokem 2014 o 4% - důvodem byl prodej závodu na výrobu motorových ventilů. Téměř 100% tržeb je realizováno v EUR, kurz se díky předchozím zásahů ČNB držel na hladině kolem 27 CZK/EUR s minimálními výkyvy. Společnost používala zajišťovací finanční instrumenty ke krytí rizik spojených s případnými kurzovými výkyvy, při prodeji společnosti do rukou THK byly otevřené zajišťovací kontrakty vypořádány bývalou mateřskou společností.

Ukazatel přidané hodnoty se snížil na 922 945 tis. Kč (1 085 157 tis. Kč v předcházejícím roce) tj. o 15%. V ukazateli přidané hodnoty hraje výraznou roli cena materiálů (cen slitin oceli a hliníku apod.) a prodejní mix. Nezanedbatelnou roli zde hraje i objem nakoupených služeb od skupiny, který vzrostl ve srovnání s minulým rokem.

Objem osobních nákladů meziročně poklesl o 20% na 414 849 tis. Kč oproti 520 495 tis. Kč v roce 2014, což rovněž souvisí s prodejem části podniku.

Provozní výsledek hospodaření klesl oproti roku 2014 o 19,3 mil. Kč.

Společnost vykázala ztrátu z finančních činností ve výši 63 707 tis. Kč, v předcházejícím roce byla vykázána ztráta ve výši 71 892 tis. Kč. Finanční operace představují především kurzové zisky a kurzové ztráty, dále pak výsledky kurzových zajišťovacích instrumentů.

Vypočtená splatná daň za rok 2015 dosáhla 29 795 tis. Kč oproti 26 794 tis. Kč v minulém účetním období. Společnost čerpá investiční pobídku formou slevy na dani.

V roce 2015 narostl výsledek hospodaření za běžnou činnost po zdanění na 306 187 tis. Kč (288 427 tis. Kč v roce 2014), což představuje nárůst o 6%. Společnost rovněž vykázala mimořádný výsledek hospodaření ve výši 399 961 tis. Kč, což představuje výnos z prodeje části podniku.

Úroveň zásob se zvýšila z 224 mil. Kč na konci roku 2014 na hodnotu 269 mil. Kč na konci roku 2015. Nárůst zásob byl způsoben hlavně předvýrobou před reorganizací výrobních zařízení s otevřením nové výrobní haly.

Krátkodobé pohledávky činily na konci roku 2015 celkem 721 mil. Kč (v roce 2014 to bylo 956 mil. Kč). Pokles byl způsoben jednak prodejem businessu motorových ventilů a jednak vypořádáním cash-poolové pohledávky ze strany bývalého vlastníka.

V roce 2015 Společnost vyplatila na dividendě 938 mil. Kč.

Krátkodobé závazky poklesly z 772 mil. Kč v roce 2014 na 712 mil. Kč v roce 2015.

2.8. Předpokládaný vývoj v roce 2016

Pro rok 2016 se neočekává tolik zásadních změn jako v roce uplynulém. Bude probíhat adaptace na procesy skupiny THK, která započala v roce 2015. Přechod ze struktur minulého vlastníka je plánován do konce srpna 2016. Důležitým úkolem bude přejít na globální THK účetní systém TG1.

Již proběhlo rozpuštění vývojového a testovacího teamu pro celky řízení mot. vozidel v technickém centru. Během dubna 2016 bylo odvezeno zařízení a zaměstnanci byli buď převedeni na jiné pozice nebo přešli k jiným zaměstnavatelům.

Výroba podvozkových dílů by měla významně vzrůst o téměř 20% v porovnání s rokem 2015. Na tomto navýšení by měly mít zásadní podíl vzrůstající objemy projektů Audi MLBevo (kontrolní ramena, kolové klouby), Alfa Romeo Giorgio (ramena, duté klouby) či Renault / Nissan CMF1 (kolové klouby, klouby řízení). Zároveň bude probíhat příprava projektů jež hlavní objemy přinesou v dalších letech (Alfa Giorgio – další platformy, Volkswagen MQB A0).

V investiční činnosti budou hlavní položkou technologie pro připravované projekty nových výrob, ale jsou plánovány rovněž investice do výrobní infrastruktury a rozšíření loni postavené výrobní haly.

Prioritou pro rok 2016 zůstávají také aktivity vedoucí ke snižování nákladů a zvyšování produktivity práce. Velké úsilí chce Společnost věnovat také udržení a zlepšení vysoké kvality výrobků, bezpečnosti práce a životnímu prostředí.

V Dačicích, 8. června 2016

Ing. Jiří Vystrčil
Generální ředitel a.s.