



**2016**

# **VÝROČNÍ ZPRÁVA**

## **OBSAH VÝROČNÍ ZPRÁVY**

- 1 Úvod**
- 2 Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku**
  - 2.1 Historie společnosti**
  - 2.2 Podnikatelská činnost**
  - 2.3 Systém řízení**
  - 2.4 Výroba a prodej**
  - 2.5 Lidé**
  - 2.6 Investice**
  - 2.7 Údaje o hospodaření**
  - 2.8 Předpokládaný vývoj v roce 2017**

### **Přílohy:**

- 1. Zpráva auditora**
- 2. Rozvaha**
- 3. Výkaz zisků a ztrát**
- 4. Příloha účetní závěrky**
- 5. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami**

## 1. Úvod

Společnost THK RHYTHM AUTOMOTIVE CZECH a.s. (dále jen „Společnost“) předkládá akcionářům, úřadům, obchodním partnerům a veřejnosti výroční zprávu za rok 2016.

Obsahem je zpráva vedení o podnikatelské činnosti společnosti v roce 2016, hodnocení činnosti společnosti v roce 2016 (údaje o hospodaření uvedené v roční závěrce, zpráva o stavu majetku k 31. 12. 2016), výrok auditora a podnikatelské záměry pro následující rok 2017.

### Základní údaje

Obchodní firma: THK RHYTHM AUTOMOTIVE CZECH a.s.  
IČO: 48244716  
Sídlo: Strojírenská 160/III, 380 01 Dačice  
Právní forma: akciová společnost  
Předmět činnosti: Obráběčství  
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

## 2. Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku

### 2.1. Historie společnosti

Rok 1965 je považován za zahájení strojírenské výroby v dačické továrně, která v současnosti spadá pod koncern THK. V roce 1968 přebírá závod výrobu řízení pro osobní automobily a v roce 1972 výrobu řízení pro nákladní automobily Avia typu Gemer. Ve stejném roce se zřizuje samostatné konstrukční oddělení, které vyvíjí nové hřebenové řízení pro osobní automobily Škoda 105 a 120, na něž navazuje hřebenové řízení pro vůz Favorit. V sedmdesátých letech je závod převzat firmou Praga, v roce 1986 se stává součástí koncernu Avia. V těchto letech přibývá k výrobě řízení i výroba motorových ventilů. K 1. červenci 1990 se tehdejší DAS osamostatňuje jako státní podnik přímo řízený ministerstvem hutnictví a strojírenství.

K 1. 3. 1993 vznikla akciová společnost s názvem TRW – DAS a.s. Přelomovým datem v dějinách závodu je 21. duben 1993, kdy společnost TRW GmbH für industrielle Beteiligungen spravující majetkové účasti TRW v Evropě, odkoupila od Fondu národního majetku 92 % akcií a stala se tak majoritním akcionářem. Společnost se na počátku nového tisíciletí koncentruje na produkci kloubů řízení a nově i podvozkových kloubů a opouští výrobu kompletů řízení. Společnost TRW Automotive GmbH (původně TRW GmbH für industrielle Beteiligungen) se stala jediným akcionářem společnosti na základě přechodu účastnických cenných papírů v souladu s ustanovením § 183i a násl. Obchodního zákoníku v roce 2005. V témže roce společnost otevřela vývojové centrum. Přelomem v produktovém portfoliu je začátek výroby podvozkových ramen v roce 2007, dalším podvozkovým dílem zařazeným do výroby byly v dalších letech stabilizátory. V průběhu roku 2009 došlo ke změně vlastnické struktury, kdy Společnost byla vlastněna společnostmi: TRW Automotive Czech s.r.o. s majetkovým podílem 99,9% a

TRW International Holdings B.V. s podílem 0,1%. V průběhu roku 2014 přešel podíl TRW International Holdings B.V. na majoritního akcionáře. Rok 2015 přinesl nejprve odprodej výroby motorových ventilů společnosti Federal-Mogul (která zůstává v nájmu v areálu společnosti) a následně změnila vlastníka celá společnost – společnost THK CO., LTD. se sídlem v Tokiu odkoupila 100% akcií od TRW Automotive Czech s.r.o. Díky rychlému růstu produkce byla společnost schopna postavit novou výrobní halu, která pokryla požadavky na výrobní plochu.

Společnost se tedy stala součástí nadnárodní skupiny THK a je jedním z hlavních závodů její automotive divize. THK tak rozšířila svou působnost v produkci podvozkových dílů na evropský kontinent.

V roce 2016 bylo mateřskou společností schváleno zřízení Centra sdílených služeb, které poskytuje účetní služby kromě dačického závodu rovněž automotive závodu THK v Německu.

Společnost se v současnosti zaměřuje na výrobu podvozkových dílů a dílů řízení pro osobní a menší míře i nákladní automobily.

## 2.2. Podnikatelská činnost

S novými projekty výroby podvozkových dílů došlo v roce 2016 k dalšímu významnému nárůstu tržeb. Segment podvozkových dílů tak roste již pátý rok v řadě.

Rychlý nárůst produkce si vyžádal rozšíření výrobních ploch a zároveň i změny v procesech výroby a logistiky s důrazem na optimalizaci využití výrobních kapacit. Značná pozornost se rovněž věnuje zajištění a zlepšení kvality výrobků i procesů. Společnost se nadále zaměřuje na udržení vysoké úrovně bezpečnosti práce a šetrného přístupu k životnímu prostředí.

Místní vývojové a testovací centrum nadále poskytuje podporu Technologickému centru Duesseldorf (TCD) v Německu. Během roku 2016 došlo k významnému transferu testovacích zařízení z TCD do Dačic, která nahradila zařízení na testování automobilového řízení předaná bývalému vlastníkovi společnosti.

## 2.3. Systém řízení

Firma má zavedený systém řízení kvality podle ISO TS 16949 : 2009. Systém byl recertifikován v červnu uplynulého roku a certifikát je platný do roku 2018.

V oblasti životního prostředí je firma certifikována dle ISO 14001 : 2004 + cor 1: 2009. Tento systém byl úspěšně recertifikován v dubnu roku 2015 s platností do roku 2018.

V oblasti bezpečnosti práce byla Společnost v roce 2014 úspěšně certifikována dle požadavků ILO-OSH 2001 a OHSAS 18001:2007 a smí užívat logo a označení „Bezpečný podnik“. Platnost certifikátu je do roku 2017.

V oblasti požární ochrany se firma řídí platnou legislativou ČR.

## 2.4. Výroba a prodej

V roce 2016 společnosti zaznamenala nárůst tržeb o 12 %. Zvýšily se tržby pro celý segment dílů pro osobní automobily, prodej dílů nákladních automobilů spíše stagnoval. Z výrobků se navýšil prodej

zejména kontrolních ramen, stabilizátorů a dutých kolových čepů. To souvisí především s novými projekty pro Fiat a Audi.

Implementace principů štíhlé výroby a hledání efektivnějšího využití našich interních kapacit bylo hlavní náplní ve výrobní oblasti i v roce 2016. Předpokládaný razantní nárůst produkce v následujících letech vyvolává tlak hlavně na lepší využití výrobních a logistických ploch. Očekáváme rovněž razantní nástup robotizace. Podniková infrastruktura byla doplněna rozšířením nové výrobní haly v severní části areálu.

Vývoj prodeje po produktových skupinách / Sales development by product groups

Produkty / Products		2012	2013	2014	2015	2016	změna 2016 / 2015 (%)
Vnější klouby	tis. ks - '000 pcs	8 953	8 227	8 157	8 217	8 493	3,35%
Outer Ball Joints	tis. Kč - '000 CZK	844 153	801 332	893 900	888 095	907 534	2,19%
Axiální klouby	tis. ks - '000 pcs	8 779	8 897	8 784	8 970	9 429	5,11%
Inner Ball Joints	tis. Kč - '000 CZK	583 165	598 895	655 093	670 745	682 381	1,73%
Kolové klouby	tis. ks - '000 pcs	5 876	6 817	7 535	7 949	8 669	9,06%
Suspension Ball Joints	tis. Kč - '000 CZK	681 366	759 152	917 116	970 819	1 047 601	7,91%
Kontrolní ramena	tis. ks - '000 pcs	2 150	2 326	2 610	2 837	3 697	30,33%
Control Arms	tis. Kč - '000 CZK	563 382	625 536	740 698	886 403	1 253 577	41,42%
Vodící tyče	tis. ks - '000 pcs	252	252	243	264	264	-0,14%
Radius Rods	tis. Kč - '000 CZK	357 743	338 682	362 002	375 591	359 451	-4,30%
Duté kolové klouby	tis. ks - '000 pcs	182	222	177	128	260	103,67%
Cross-Axis Ball Joints	tis. Kč - '000 CZK	30 814	32 361	34 966	31 750	57 171	80,07%
Stabilizátory	tis. ks - '000 pcs	123	1 339	1 790	2 041	2 465	20,80%
Stabilizer Links	tis. Kč - '000 CZK	9 358	111 549	164 149	176 558	200 303	13,45%
Ostatní	tis. Kč - '000 CZK	2 738	71 968	4 322	5 287	88 540	1574,58%
Other							
<b>Celkem závod Řízení</b>	tis. ks - '000 pcs	<b>26 315</b>	<b>28 080</b>	<b>29 297</b>	<b>30 406</b>	<b>33 278</b>	<b>9,44%</b>
<b>Linkage &amp; Suspension Total</b>	tis. Kč - '000 CZK	<b>3 072 719</b>	<b>3 339 474</b>	<b>3 772 246</b>	<b>4 005 248</b>	<b>4 596 559</b>	<b>14,76%</b>
<b>Závod Ventily</b>	tis. ks - '000 pcs	<b>17 366</b>	<b>19 540</b>	<b>21 252</b>	<b>1 920</b>	<b>0</b>	<b>-100,00%</b>
<b>Engine Valves</b>	tis. Kč - '000 CZK	<b>419 416</b>	<b>481 586</b>	<b>526 834</b>	<b>46 416</b>	<b>0</b>	<b>-100,00%</b>
Služby	tis. Kč - '000 CZK	48 497	53 738	44 261	94 866	49 545	-47,77%
Services							
<b>Celkem THK RHYTHM AUTOMOTIVE CZECH a.s.</b>	tis. Kč - '000 CZK	<b>3 540 632</b>	<b>3 874 798</b>	<b>4 343 341</b>	<b>4 146 530</b>	<b>4 646 104</b>	<b>12,05%</b>

## 2.5. Lidé

Nárůst výroby se projevil rovněž na nárůstu počtu zaměstnanců – během roku 2016 společnost posílila o 120 lidí a k prosinci 2016 měla ve stavu 927 zaměstnanců. Kromě výrobních dělníků a souvisejících pozic společnost přijala i účetní pro nově zřízené Centrum sdílených služeb. Další nárůst je očekáván i v průběhu roku 2017.

## 2.6. Investice

V roce 2016 společnost proinvestovala celkem 334 038 tis. Kč, což oproti roku 2015 znamenalo výrazný nárůst investovaných prostředků (183 777 tis. Kč).

Investiční prostředky byly směřovány jednak do nové infrastruktury, kde se rozšířila výrobní hala dostavěná v roce 2015, a jednak do strojního vybavení pro projekty nových výrob. Nakupovaly se

montáže i obráběcí centra a nejvýznamnějšími projekty byly Alfa Romeo Giorgio (celá skupina podvozkových dílů, skoro polovina proinvestovaných prostředků), ramena a kolové klouby Audi MLBevo (druhá vlna), OBJ/IBJ VW MQB AO a Ford B479 a začaly investice do strojního zařízení pro významný projekt SBJ VW MQB AO.

## 2.7. Údaje o hospodaření

V roce 2016 se tržby v porovnání s rokem 2015 zvýšily o 12%. Navyšování proběhlo především u produktů kontrolní ramena, stabilizátory a duté kolové klouby. Téměř 100% tržeb je realizováno v EUR, kurz se díky předchozím zásahů ČNB držel na hladině kolem 27 CZK/EUR s minimálními výkyvy. S přechodem pod THK skupinu se přestaly využívat nástroje na zajištění směnného kurzu, protože mateřská společnost jejich využívání nepodporuje.

Výkonová spotřeba se zvýšila na 3 790 mil. Kč (3 282 mil. Kč v předcházejícím roce) tj. o 15%. Ceny materiálu a energií v roce 2016 stagnovaly, zvýšení materiálové kvóty způsobil výrobní mix, kde objemově posilovaly výrobky s vyšším podílem materiálu.

Objem osobních nákladů meziročně vzrostl o 6% na 441 408 tis. Kč oproti 414 849 tis. Kč v roce 2015. Nárůst počtu zaměstnanců, kdy noví příchozí jsou přijímáni s nižšími platovými tarify, způsobil stagnaci průměrných mezd v podniku i přes meziroční navýšení dle kolektivní smlouvy.

Provozní výsledek hospodaření se oproti předchozímu období snížil z 777 362 tis. Kč na 468 353 tis. Kč. Nutno poznamenat, že mimořádný výsledek hospodaření roku 2015 – zisk z prodeje části podniku ve výši 399 961 tis. Kč, byl z legislativních důvodů přesunut do provozního výsledku hospodaření.

V roce 2016 došlo ke snížení ztráty z finanční činnosti z 63 707 tis. Kč na 4 309 tis. Kč. Finanční operace představují především kurzové zisky a kurzové ztráty.

Vypočtená splatná daň za rok 2016 dosáhla 53 061 tis. Kč oproti 29 795 tis. Kč v minulém účetním období. Společnost čerpá investiční pobídku formou slevy na dani a v roce 2016 dočerpá první dotační program.

V roce 2016 poklesl výsledek hospodaření po zdanění na 416 391 tis. Kč z 706 147 tis. Kč v předchozím roce. Zde je potřeba podotknout, že v roce 2015 společnost zaúčtovala zisk 399 961 tis. Kč z prodeje výroby motorových ventilů společnosti Federal – Mogul.

Úroveň zásob se zvýšila z 269 mil. Kč na konci roku 2015 na hodnotu 289 mil. Kč na konci roku 2016. Nárůst zásob je spojen především s navýšením objemu výroby a rovněž předzásobou na stěhování některých výrobních linek ve spojitosti s dostavbou severní haly.

Krátkodobé pohledávky činily na konci roku 2016 864 mil. Kč. Nárůst z úrovně 723 mil. Kč v roce 2015 byl způsoben obecným navýšením tržeb a pohledávkami za zákaznické nářadí, kde byly faktury vystaveny před koncem roku 2016.

Krátkodobé závazky se zvýšily ze 712 mil. Kč v roce 2015 na 1 078 mil. Kč v roce 2016.

V roce 2016 společnost nevyplácela dividendu.

## 2.8. Předpokládaný vývoj v roce 2017

Následující rok 2017 by měl přinést další výrazný nárůst produkce srovnatelný s rokem 2016 – počítá se s navýšením tržeb o 17%. Růst potáhnou projekty Alfa Romeo Giorgio (kontrolní ramena, duté klouby a stabilizátory) a VW MQB A0 (axiální, vnější a kolové klouby). Během roku bude podnik připravovat infrastrukturu pro další projekty se zahájením produkce v roce 2018 (např. kontrolní ramena Jaguar / Land Rover X540 či Porsche 9x2).

Ve finanční oblasti je skupinou THK připravován cash-pooling systém pro financování jednotlivých závodů. V účetnictví probíhá projekt THK IFRS, kdy všechny jednotky budou povinné reportovat své výsledky na skupiny dle IFRS od roku 2018.

V investiční činnosti budou nejvýznamnější položkou technologie pro připravované projekty nových výrob, do infrastruktury není plánována žádná zásadní investice.

Prioritou pro rok 2017 zůstávají aktivity ke zlepšení kvality výrobků a zvyšování produktivity práce. Velkou výzvou v současných podmínkách je zabezpečení nárůstu výroby spolehlivou pracovní silou.

V Dačicích, 28. dubna 2017

Ing. Ladislav Černý  
Finanční manažer společnosti